

BILANS

w 0,00 zł.

poz.	AKTYWA	Stan na 31.12.2022 r.	Stan na 31.12.2021 r.
I.	Kasa, operacje z Bankiem Centralnym	3 821 321,18	4 842 213,62
	1. W rachunku bieżącym	3 821 321,18	4 842 213,62
	2. Rezerwa obowiązkowa	-	-
	3. Inne środki	-	-
II.	Dłużne papiery wartościowe uprawnione do redyskontowania w Banku Centralnym	-	-
III.	Należności od sektora finansowego	163 095 010,92	189 810 214,41
	1. W rachunku bieżącym	31 284 684,84	32 617 534,83
	2. Terminowe	131 810 326,08	157 192 679,58
IV.	Należności od sektora niefinansowego	114 591 188,58	122 959 694,17
	1. W rachunku bieżącym	7 293 241,91	9 329 395,98
	2. Terminowe	107 297 946,67	113 630 298,19
V.	Należności od sektora budżetowego	28 101 494,67	22 618 407,88
	1. W rachunku bieżącym	-	-
	2. Terminowe	28 101 494,67	22 618 407,88
VI.	Należności z tytułu zakupionych papierów wartościowych z otrzymanym przyrzeczeniem odkupu	-	-
VII.	Dłużne papiery wartościowe	47 417 645,52	20 057 267,93
	1. Banków	47 417 645,52	9 997 085,71
	2. Budżetu Państwa i budżetów terenowych	-	10 060 182,22
	3. Pozostałe	-	-
VIII.	Udziały lub akcje w jednostkach zależnych	-	-
	1. W instytucjach finansowych	-	-
	2. W pozostałych jednostkach	-	-
IX.	Udziały lub akcje w jednostkach współzależnych	-	-
	1. W instytucjach finansowych	-	-
	2. W pozostałych jednostkach	-	-
X.	Udziały lub akcje w jednostkach stowarzyszonych	-	-
	1. W instytucjach finansowych	-	-
	2. W pozostałych jednostkach	-	-
XI.	Udziały lub akcje w innych jednostkach	3 170 860,41	2 045 860,41
	1. W instytucjach finansowych	3 170 860,41	2 045 860,41
	2. W pozostałych jednostkach	-	-
XII.	Pozostałe papiery wartościowe i inne aktywa finansowe	-	-
XIII.	Wartości niematerialne i prawne, w tym:- wartość firmy	44 684,97	23 739,92
XIV.	Rzeczowe aktywa trwałe	1 054 434,72	970 565,22
XV.	Inne aktywa	395 650,00	533 762,79
	1. Przejęte aktywa - do zbycia	-	-
	2. Pozostałe	395 650,00	533 762,79
XVI.	Rozliczenia międzyokresowe	900 277,08	583 110,17
	1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	844 388,00	541 677,00
	2. Pozostałe rozliczenia międzyokresowe	55 889,08	41 433,17
XVII.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	-	-
XVIII.	Akcje własne	-	-
	AKTYWA RAZEM	362 592 568,05	364 444 836,52

Osoba, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych:

Katarzyna Krassowska

Zarząd Banku :

Prezes Zarządu Mariola Mikołajczyk
 Wiceprezes Zarządu Barbara Makowska
 Wiceprezes Zarządu Kinga Przełożna

.....
 (podpis)

Człuchów, 09.03.2023

w 0,00 zł.

poz.	PASYWA	Stan na 31.12.2022 r.	Stan na 31.12.2021 r.
I.	Zobowiązania wobec Banku Centralnego	-	-
II.	Zobowiązania wobec sektora finansowego	-	-
	1. W rachunku bieżącym	-	-
	2. Terminowe	-	-
III.	Zobowiązania wobec sektora niefinansowego	235 759 294,42	243 241 718,23
	1. Rachunki oszczędnościowe, w tym:	162 084 379,94	165 029 824,91
	a) bieżące	99 551 047,46	108 782 049,22
	b) terminowe	62 533 332,48	56 247 775,69
	2. Pozostałe, w tym:	73 674 914,48	78 211 893,32
	a) bieżące	72 874 861,40	77 468 663,94
	b) terminowe	800 053,08	743 229,38
IV.	Zobowiązania wobec sektora budżetowego	63 952 648,27	71 249 400,79
	1. Bieżące	33 610 987,31	32 789 813,07
	2. Terminowe	30 341 660,96	38 459 587,72
V.	Zobowiązania z tytułu sprzedanych papierów wartościowych z udzielonym przyrzeczeniem odkupu	-	-
VI.	Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-
VII.	Inne zobowiązania z tytułu instrumentów finansowych	-	-
VIII.	Fundusze specjalne i inne zobowiązania	3 707 345,86	981 570,34
IX.	Koszty i przychody rozliczane w czasie	182 981,69	208 069,98
	1. Rozliczenia międzyokresowe kosztów	46 422,47	44 423,03
	2. Ujemna wartość firmy	-	-
	3. Pozostałe rozliczenia międzyokresowe przychodów	136 559,22	163 646,95
X.	Rezerwy	8 408 294,96	6 493 161,27
	1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	420 219,00	148 228,00
	2. Pozostałe rezerwy	7 988 075,96	6 344 933,27
XI.	Zobowiązania podporządkowane	-	-
XII.	Kapitał (fundusz) podstawowy	217 900,00	282 900,00
XIII.	Kapitał (fundusz) zapasowy	36 242 960,02	34 324 731,72
XIV.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	145 055,89	145 055,89
XV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	5 600 000,00	5 400 000,00
	1. Fundusz ogólnego ryzyka bankowego	5 600 000,00	5 400 000,00
	2. Pozostałe	-	-
XVI.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-	-
XVII.	Zysk (strata) netto	8 376 086,94	2 118 228,30
XVIII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-
	PASYWA RAZEM	362 592 568,05	364 444 836,52
	Współczynnik wypłacalności	29,31	29,02

Osoba, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych:

Katarzyna Krassowska

Zarząd Banku :

Prezes Zarządu Mariola Mikołajczyk
 Wiceprezes Zarządu Barbara Makowska
 Wiceprezes Zarządu Kinga Przełożna

.....
 (podpis)

Człuchów, 09.03.2023

Nazwa banku - Bank Spółdzielczy w Człuchowie
Adres siedziby Banku - ul. Zamkowa 23, 77-300 Człuchów
Nr kodu bankowego - 93260006

POZYCJE POZABILANSOWE

w 0,00 zł.

poz.	Wyszczególnienie:	Stan na 31.12.2022 r.	Stan na 31.12.2021 r.
I.	Zobowiązania warunkowe udzielone i otrzymane	26 662 705,99	29 085 893,93
	1. Zobowiązania udzielone:	14 978 750,99	15 920 668,35
	a) finansowe	14 161 682,84	15 354 653,07
	b) gwarancyjne	817 068,15	566 015,28
	2. Zobowiązania otrzymane:	11 683 955,00	13 165 225,58
	a) finansowe	-	-
	b) gwarancyjne	11 683 955,00	13 165 225,58
II.	Zobowiązania związane z realizacją operacji kupna / sprzedaży	-	-
III.	Pozostałe	102 585 558,60	109 641 856,40

Osoba, której powierzono prowadzenie ksiąg
rachunkowych:

Katarzyna Krassowska

Zarząd Banku :

Prezes Zarządu Mariola Mikołajczyk
Wiceprezes Zarządu Barbara Makowska
Wiceprezes Zarządu Kinga Przełożna

.....
(podpis)

Człuchów, 09.03.2023

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

w 0,00 zł.

poz.	Wyszczególnienie:	za 2022 r.	za 2021 r.
I.	Przychody z tytułu odsetek	20 692 852,35	6 261 747,10
	1. Od sektora finansowego	8 009 799,07	506 705,88
	2. Od sektora niefinansowego	9 096 390,08	4 991 537,53
	3. Od sektora budżetowego	2 148 733,97	464 584,61
	4. Z papierów wartościowych o stałej kwocie dochodu	1 437 929,23	298 919,08
II.	Koszty odsetek	1 207 698,90	57 756,95
	1. Od sektora finansowego	198,68	-
	2. Od sektora niefinansowego	770 670,25	23 825,32
	3. Od sektora budżetowego	436 829,97	33 931,63
III.	Wynik z tytułu odsetek (I-II)	19 485 153,45	6 203 990,15
IV.	Przychody z tytułu prowizji	2 780 482,64	2 681 681,38
V.	Koszty prowizji	180 116,75	161 629,23
VI.	Wynik z tytułu prowizji (IV-V)	2 600 365,89	2 520 052,15
VII.	Przychody z udziałów lub akcji, pozostałych papierów wartościowych i innych instrumentów finansowych o zmiennej kwocie dochodu	-	-
	1. Od jednostek zależnych	-	-
	2. Od jednostek współzależnych	-	-
	3. Od jednostek stowarzyszonych	-	-
	4. Od pozostałych jednostek	-	-
VIII.	Wynik operacji finansowych	2 988,90	2 126,55
	1. Papierami wartościowymi i innymi instrumentami finansowymi	2 988,90	2 126,55
	2. Pozostałych	-	-
IX.	Wynik z pozycji wymiany	61 345,04	39 980,36
X.	Wynik na działalności bankowej	22 143 875,48	8 761 896,11
XI.	Pozostałe przychody operacyjne	222 664,31	198 280,96
XII.	Pozostałe koszty operacyjne	555 770,71	149 440,33
XIII.	Koszty działania banku	10 151 491,48	5 917 359,01
	1. Wynagrodzenia	6 115 331,68	3 625 513,91
	2. Ubezpieczenia i inne świadczenia	855 937,64	624 349,66
	3. Inne	3 180 222,16	1 667 495,44
XIV.	Amortyzacja środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych	324 941,85	149 499,99
XV.	Odpisy na rezerwy i aktualizacja wartości	1 293 935,94	477 161,34
	1. Odpisy na rezerwy celowe i na ogólne ryzyko bankowe	1 293 935,94	477 161,34
	2. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	-	-
XVI.	Rozwiązanie rezerw i aktualizacja wartości	480 646,13	400 368,90
	1. Rozwiązanie rezerw celowych i rezerw na ogólne ryzyko bankowe	480 646,13	400 368,90
	2. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	-	-
XVII.	Różnica wartości rezerw i aktualizacji (XV-XVI)	813 289,81	76 792,44
XVIII.	Wynik działalności operacyjnej	10 521 045,94	2 667 085,30
XIX.	Wynik operacji nadzwyczajnych	-	-
	1. Zyski nadzwyczajne	-	-
	2. Straty nadzwyczajne	-	-
XX.	Zysk (strata) brutto	10 521 045,94	2 667 085,30
XXI.	Podatek dochodowy	2 144 959,00	548 857,00
XXII.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenie straty)	-	-
XXIII.	Zysk (strata) netto	8 376 086,94	2 118 228,30

Osoba, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych:

Katarzyna Krassowska

Zarząd Banku :

Prezes Zarządu Mariola Mikołajczyk
 Wiceprezes Zarządu Barbara Makowska
 Wiceprezes Zarządu Kinga Przełożna

.....
 (podpis)

Człuchów, 09.03.2023

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

w 0,00 zł.

poz.	Wyszczególnienie:	za 2022 r.	za 2021 r.
I.	Kapitał własny na początek okresu (BO)	42 270 915,91	40 186 537,61
	-korekty błędów podstawowych	-	-
II.	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	42 270 915,91	40 186 537,61
	1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	282 900,00	316 800,00
	1.1.Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	65 000,00	33 900,00
	a) zwiększenia (z tytułu)	-	2 100,00
	- emisji akcji	-	-
	- z dywidendy	-	-
	- wpłat udziałów	-	-
	- wpłat nowych członków	-	100,00
	- zgoda uprzednia KNF	-	2 000,00
	Dodaj nowy wiersz		
	b) zmniejszenia (z tytułu)	65 000,00	36 000,00
	- umorzenia akcji	-	-
	- wypowiedzenie udziałów przez członków	-	-
	- śmierć członków	-	6 900,00
	- rezygnacja z członkostwa	63 100,00	29 100,00
	- niewykorzystana zgoda uprzednia KNF	1 900,00	-
	Dodaj nowy wiersz		
	1.2.Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	217 900,00	282 900,00
	2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	34 324 731,72	33 109 909,92
	2.1.Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	1 918 228,30	1 214 821,80
	a) zwiększenia (z tytułu)	1 918 228,30	1 214 821,80
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	-	-
	- podziału zysku (ustawowo)	-	-
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	1 918 228,30	1 214 771,80
	- wpłat wpisowego	-	50,00
	- zysk z lat ubiegłych	-	-
	- rozliczenie różnicy oproc.udziałów naliczonych zbiorczo a rozl.indyw	-	-
	Dodaj nowy wiersz		
	b) zmniejszenia (z tytułu)	-	-
	- pokrycia straty	-	-
	- rozliczenie różnicy oproc.udziałów naliczonych zbiorczo a rozl.indyw	-	-
	Dodaj nowy wiersz		
	2.2.Kapitał (fundusz) zapasowy na koniec okresu	36 242 960,02	34 324 731,72
	3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu	145 055,89	145 055,89
	3.1.Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	-	-
	a) zwiększenie (z tytułu)	-	-
	- wycena instrumentów dostępnych do sprzedaży	-	-
	- podatek odroczony dot. wyceny	-	-
	Dodaj nowy wiersz		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	-	-
	- zbycia lub likwidacji środków trwałych	-	-
	- wycena instrumentów dostępnych do sprzedaży	-	-
	- podatek odroczony dot. wyceny	-	-
	Dodaj nowy wiersz		
	3.2.Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	145 055,89	145 055,89
	4. Fundusz ogólnego ryzyka bankowego na początek okresu	5 400 000,00	5 400 000,00
	4.1.Zmiany funduszu ogólnego ryzyka bankowego	200 000,00	-
	a) zwiększenie (z tytułu)	200 000,00	-
	Dodaj nowy wiersz		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	-	-
	Dodaj nowy wiersz		
	4.2.Fundusz ogólnego ryzyka bankowego na koniec okresu	5 600 000,00	5 400 000,00

w 0,00 zł.

poz.	Wyszczególnienie:	za 2022 r.	za 2021 r.
5.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	-	-
5.1.	Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	-	-
a)	zwiększenie (z tytułu)	-	-
	Dodaj nowy wiersz		
b)	zmniejszenie (z tytułu)	-	-
	Dodaj nowy wiersz		
5.2.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	-	-
6.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	2 118 228,30	1 214 771,80
6.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	2 118 228,30	1 214 771,80
	-korekty błędów podstawowych	-	-
6.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	2 118 228,30	1 214 771,80
6.3.	Zmiana zysku z lat ubiegłych	-	-
a)	zwiększenie (z tytułu)	-	-
	- podziału zysku z lat ubiegłych	-	-
	Dodaj nowy wiersz		
b)	zmniejszenie (z tytułu)	2 118 228,30	1 214 771,80
	- przekazanie zysku na fundusz zasobowy	1 918 228,30	1 214 771,80
	- przekazania zysku na dywidendę	-	-
	- przekazanie zysku na fundusz ogólnego ryzyka	200 000,00	-
	- przekazanie zysku na fundusz nagród	-	-
	Dodaj nowy wiersz		
6.4.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	-	-
6.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-	-
	-korekty błędów podstawowych	-	-
6.6.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-	-
6.7.	Zmiana straty z lat ubiegłych	-	-
a)	zwiększenie (z tytułu)	-	-
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	-	-
	Dodaj nowy wiersz		
b)	zmniejszenie (z tytułu)	-	-
	Dodaj nowy wiersz		
6.8.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-	-
6.9.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-	-
7.	Wynik netto	8 376 086,94	2 118 228,30
a)	zysk netto	8 376 086,94	2 118 228,30
b)	strata netto	-	-
c)	odpisy z zysku	-	-
III.	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	50 582 002,85	42 270 915,91
IV.	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	50 582 002,85	42 270 915,91

Osoba, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych:

Katarzyna Krassowska

Zarząd Banku :

Prezes Zarządu Mariola Mikołajczyk
 Wiceprezes Zarządu Barbara Makowska
 Wiceprezes Zarządu Kinga Przełożna

.....
 (podpis)
 Człuchów, 09.03.2023

RACHUNEK PRZEPLYWÓW PIENIĘŻNYCH
 (metoda pośrednia)

w 0,00 zł.

poz.	Wyszczególnienie:	za 2022 r.	za 2021 r.
A	Przeptywy środków pieniężnych z działalności operacyjnej	36 545 075,83	33 874 994,51
I.	Zysk (strata) netto	8 376 086,94	2 118 228,30
II.	Korekty razem:	28 168 988,89	31 756 766,21
1.	Amortyzacja	324 941,85	149 499,99
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	-	-
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-	-
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	395,62	913,75
5.	Zmiana stanu rezerw	1 915 133,69	317 545,11
6.	Zmiana stanu dłużnych papierów wartościowych	9 963 888,65	1 573 351,66
7.	Zmiana stanu należności od sektora finansowego	25 382 353,50	38 717 044,37
8.	Zmiana stanu należności od sektora niefinansowego i sektora budżetowego	2 885 418,80	7 498 310,83
9.	Zmiana stanu należności z tytułu zakupionych papierów wartościowych z otrzymanym przyrzeczeniem odkupu	-	-
10.	Zmiana stanu udziałów lub akcji, pozostałych papierów wartościowych i innych aktywów finansowych (handlowych)	-	-
11.	Zmiana stanu zobowiązań wobec sektora finansowego	-	-
12.	Zmiana stanu zobowiązań wobec sektora niefinansowego i sektora budżetowego	- 14 779 176,33	- 1 133 092,13
13.	Zmiana stanu zobowiązań z tytułu sprzedanych papierów wartościowych z udzielonym przyrzeczeniem odkupu	-	-
14.	Zmiana stanu zobowiązań z tytułu papierów wartościowych	-	-
15.	Zmiana stanu innych zobowiązań	2 680 175,52	319 671,61
16.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	- 315 167,47	- 36 077,28
17.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych przychodów	- 27 087,73	- 34 966,23
18.	Inne korekty	138 112,79	125 810,61
III.	Przeptywy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)	36 545 075,83	33 874 994,51
B	Przeptywy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	- 38 879 418,26	- 20 663 335,03
I.	Wpływy	-	-
1.	Zbycie udziałów lub akcji w jednostkach zależnych	-	-
2.	Zbycie udziałów lub akcji w jednostkach współzależnych	-	-
3.	Zbycie udziałów lub akcji w jednostkach stowarzyszonych	-	-
4.	Zbycie udziałów lub akcji w innych jednostkach, pozostałych papierów wartościowych i innych aktywów finansowych (lokacyjnych)	-	-
5.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	-	-
6.	Inne wpływy inwestycyjne	-	-
II.	Wydatki	38 879 418,26	20 663 335,03
1.	Nabycie udziałów lub akcji w jednostkach zależnych	-	-
2.	Nabycie udziałów lub akcji w jednostkach współzależnych	-	-
3.	Nabycie udziałów lub akcji w jednostkach stowarzyszonych	-	-
4.	Nabycie udziałów lub akcji w innych jednostkach, pozostałych papierów wartościowych i innych aktywów finansowych (lokacyjnych)	38 449 266,24	20 574 800,00
5.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	430 152,02	88 535,03
6.	Inne wydatki inwestycyjne	-	-
III.	Przeptywy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	- 38 879 418,26	- 20 663 335,03

poz.	Wyszczególnienie:	za 2022 r.	za 2021 r.
C.	Przeptywy środków pieniężnych z działalności finansowej	- 19 400,00	- 14 850,00
I.	Wpływy	-	150,00
1.	Zaciągnięcie długoterminowych kredytów od innych banków	-	-
2.	Zaciągnięcie długoterminowych pożyczek od innych niż banki instytucji finansowych	-	-
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych dla innych instytucji finansowych	-	-
4.	Zwiększenie stanu zobowiązań podporządkowanych	-	-
5.	Wpływy netto z emisji akcji i dopłat do kapitału	-	150,00
6.	Inne wpływy finansowe	-	-
II.	Wydatki	19 400,00	15 000,00
1.	Splaty długoterminowych kredytów na rzecz innych banków	-	-
2.	Splaty długoterminowych pożyczek na rzecz innych niż banki instytucji finansowych	-	-
3.	Wykup dłużnych papierów wartościowych od innych instytucji finansowych	-	-
4.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	-	-
5.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	-	-
6.	Zmniejszenie stanu zobowiązań podporządkowanych	-	-
7.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	19 400,00	15 000,00
8.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	-	-
9.	Nabycie akcji własnych	-	-
10.	Inne wydatki finansowe	-	-
III.	Przeptywy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	- 19 400,00	- 14 850,00
D.	Przeptywy pieniężne netto, razem (A.III±B.III±C.III)	- 2 353 742,43	13 196 809,48
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym :	- 2 353 742,43	13 196 809,48
	-zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-	-
F.	Srodki pieniężne na początek okresu	37 459 748,45	24 262 938,97
G.	Srodki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym:	35 106 006,02	37 459 748,45
	-o ograniczonej możliwości dysponowania	23 145 051,00	17 381 832,00

Osoba, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych:

Katarzyna Krassowska

Zarząd Banku :

Prezes Zarządu *Mariola Mikołajczyk*
 Wiceprezes Zarządu *Barbara Makowska*
 Wiceprezes Zarządu *Kinga Przełożna*

.....

(podpis)

Człuchów, 09.03.2023